

NỘI DUNG VÀ KẾT QUẢ ÁP DỤNG CÁC NHÓM GIẢI PHÁP NÂNG CAO HIỆU QUẢ QUẢN LÝ ĐÀO TẠO VẬN ĐỘNG VIÊN TẠI TỈNH HẢI DƯƠNG

Vũ Năng Anh*

Tóm tắt:

Từ kết quả đánh giá thực trạng đề tài đã nghiên cứu, áp dụng 03 nhóm giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý đào tạo VĐV: Giáo dục đạo đức lối sống và đạo đức nghề nghiệp cho VĐV, Tăng cường công tác quản lý, Chăm lo nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho VĐV với các nội dung, biện pháp tổ chức cụ thể, từ đó đã đạt được một số kết quả nhất định góp phần nâng cao ý thức, tính tổ chức kỷ luật, tinh thần tập luyện cho các VĐV, quyết tâm thi đấu giành thành tích cao tại các giải quốc gia và quốc tế giai đoạn 2014 -2016 tại Hải Dương.

Từ Khóa: Giải pháp, Giáo dục đạo đức nghề nghiệp, Công tác quản lý, Đời sống vật chất tinh thần, Vận động viên.

Content and achievement of applying application of solutions group to improve effectiveness of athlete management and training in Hai Duong province

Summary:

By assessing the real situation, the article has studied and applied 3 groups of solutions to improve the effectiveness of athlete management and training including ethical education of lifestyles and profession for athletes, management enhance, improvement of material and spiritual life for athletes with specific organization contents and measures. Then, there are several achievement contributing to increasing the consciousness, the organization of the discipline and the training spirit for athletes, determination in the national and international competition during the period of 2014-2016 in Hai Duong province.

Keywords: Measure, ethical education of profession, training management, material and spiritual life, athletes

ĐẶT VẤN ĐỀ

Hàng năm ngành VHTTDL tỉnh Hải Dương đào tạo từ 500-510 VĐV năng khiếu tập trung và gần 1000 VĐV các lớp nghiệp dư của 25 môn thể thao gồm các môn truyền thống mũi nhọn của tỉnh và các môn thể thao kế cận chiến lược để giành huy chương các giải toàn quốc. Chương trình đào tạo theo hệ thống 03 tuyến: Nghiệp dư nâng cao, luân huấn (năng khiếu tập trung) và đội tuyển tỉnh tham gia thi đấu từ 55-65 các giải vô địch, giải trẻ và các giải thể thao trong hệ thống thi đấu quốc gia.

Bên cạnh các yếu tố tích cực, mặt trái của nền kinh tế thị trường đã và đang có ảnh hưởng không nhỏ tới các hoạt động xã hội, đời sống văn hoá tinh thần nhân dân, trong đó có các hoạt động thuộc lĩnh vực TDTT mà đối tượng chịu tác động nhiều và ảnh hưởng trực tiếp là HLV, VĐV thể thao thành tích cao. Những ảnh hưởng tiêu cực đã dẫn đến một số VĐV vi phạm nội quy, quy chế quản lý của cơ quan, bỏ tập luyện, thành tích thi đấu giảm sút, lực lượng kế cận

của một số môn thể thao thiếu và mỏng chưa đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ... Xuất phát từ thực tiễn đã cho thấy cần có những nghiên cứu chuyên sâu và đề ra các giải pháp khoa học, có tính khả thi góp phần nâng cao hiệu quả đào tạo tại Hải Dương.

PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU

Quá trình nghiên cứu đã sử dụng các phương pháp nghiên cứu sau: Phương pháp phân tích và tổng hợp tài liệu; Phương pháp phỏng vấn toạ đàm; Phương pháp thực nghiệm sư phạm; Phương pháp toán học thống kê.

KẾT QUẢ NGHIÊN CỨU VÀ BÀN LUẬN

Căn cứ cơ sở lý luận và thực tiễn công tác quản lý VĐV tỉnh Hải Dương thời gian qua và thông qua các hội thảo, phiếu khảo sát lấy ý kiến của các chuyên gia, các nhà quản lý, các HLV, phụ huynh, VĐV và nghiên cứu đặc điểm chung về tư tưởng, nghề nghiệp của VĐV hiện nay và thực tế tính đặc thù của VĐV thể thao thành tích cao như: tuổi thọ thành tích không dài, nhiều rủi ro trong tập luyện (chấn thương), áp lực cao về

*ThS, Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch tỉnh Hải Dương. Email: vunanganh@gmail.com

thành tích, cơ hội việc làm không có nhiều sau khi không còn khả năng phát triển thành tích, chế độ dinh dưỡng, chế độ đãi ngộ của tỉnh đối với VĐV xuất sắc chưa có cơ chế cụ thể ... từ đó tác giả lựa chọn và xây dựng được 03 nhóm giải pháp với các nội dung và cách thức tổ chức cụ thể. Các nhóm giải pháp được áp dụng vào thực tiễn công tác quản lý VĐV thể thao tại tỉnh Hải Dương giai đoạn từ 1/2014 - 12/2016 nhằm nâng cao ý thức, tinh thần trách nhiệm trong tập luyện, thi đấu. Kết quả qua thực nghiệm đã giúp gia đình, phụ huynh và VĐV ổn định tư tưởng, từ đó nâng cao ý thức, tinh thần trách nhiệm trong tập luyện và thi đấu, hạn chế số VĐV vi phạm nội quy và thành tích thi đấu được nâng lên cả về số lượng, chất lượng huy chương và đẳng cấp VĐV. Nội dung các nhóm giải pháp được trình bày cụ thể dưới đây.

1. Giải pháp giáo dục đạo đức lối sống và đạo đức nghề nghiệp cho vận động viên

1.1 Tăng cường công tác tuyên truyền, phổ biến triển khai học tập các chỉ thị, nghị quyết của Đảng và Nhà nước. Tổ chức các lớp sinh hoạt cho HLV, VĐV gắn việc phổ biến về các chế độ chính sách, luật pháp nhằm nâng cao nhận thức, trách nhiệm của HLV, VĐV đối với nhiệm vụ được giao để phấn đấu rèn luyện, thi đấu dành thành tích cao mang vinh quang về cho quê hương. Thông qua các tổ chức đoàn thể quần chúng (Công đoàn, Đoàn thanh niên) và trực tiếp là các HLV, thường xuyên nắm bắt các tâm tư nguyện vọng, các diễn biến tư tưởng, kịp thời xử lý và uốn nắn những suy nghĩ lệch lạc và sai phạm của VĐV. Đối với vấn đề VĐV bỏ đội tuyển đã áp dụng đồng bộ nhiều biện pháp như: gặp gỡ VĐV và gia đình VĐV để đối thoại đồng thời thông qua các tổ chức đoàn thể như Đoàn thanh niên, Hội phụ nữ kêu gọi tinh thần phục vụ và trách nhiệm của VĐV với quê hương. Ngoài ra, lãnh đạo các cấp tích cực phối hợp với chính quyền địa phương nơi VĐV sinh ra và lớn lên làm công tác tư tưởng, phối hợp với bạn bè, gia đình, người thân tác động để VĐV trở lại đội.

1.2. Làm tốt công tác giáo dục đạo đức, lối sống cho các HLV, VĐV bằng việc đấu tranh chống mọi biểu hiện tiêu cực trong các hoạt động tập luyện và thi đấu thể thao, cụ thể: Tập

trung xây dựng nhân cách, đạo đức TDTT XHCN, nhân cách con người mới, kết hợp chặt chẽ giữa huấn luyện chuyên môn với việc tu dưỡng đạo đức tác phong cho VĐV. VĐV phải nhận thức rõ lời nói, việc làm của mình, nỗ lực thực hiện các chuẩn mực đạo đức, nói phải đi đôi với làm và lấy thành tích thể thao làm thước đo chủ yếu để đánh giá năng lực VĐV, HLV.

1.3. Nâng cao nhận thức cho VĐV trong từng hành động, việc làm, từng buổi tập, thực hiện tốt các nhiệm vụ chuyên môn được giao, nhằm tạo sự nhất trí cao về tư tưởng, mục tiêu, làm cơ sở cho sự thống nhất mọi hành động. Đồng thời giáo dục tinh thần đoàn kết, tinh thần tương thân, tương ái, truyền thống tự hào của đơn vị, từ đó tạo ra sự chuyển biến tích cực về tư tưởng trong đội ngũ cán bộ, HLV, VĐV.

2. Giải pháp tăng cường công tác quản lý

2.1. Tổ chức ký kết hợp đồng đào tạo giữa Trung tâm đào tạo và VĐV có sự chứng kiến của phụ huynh, ký hợp đồng lao động với các VĐV đạt đẳng cấp quốc gia; duy trì và tăng cường quản lý chặt chẽ sinh hoạt hàng ngày của VĐV theo quy chế nhằm giáo dục tính chuyên nghiệp cho VĐV, Trung tâm đào tạo VĐV đề ra các biện pháp phối hợp, nắm bắt kịp thời và phản ánh thông tin kết quả rèn luyện tu dưỡng và tập luyện với phụ huynh, gia đình VĐV.

2.2. Phát động các phong trào thi đua yêu nước trong từng giai đoạn, thời kỳ nhằm động viên thực hiện và hoàn thành tốt các nhiệm vụ của đơn vị, chỉ tiêu thành tích của từng đội tuyển thể thao và của từng VĐV. Công tác thi đua luôn được xác định là một biện pháp quan trọng trong quản lý, đào tạo và thi đấu thể thao nhằm tạo động lực cho sự phấn đấu, tạo không khí phấn khởi trong tập luyện, VĐV thực sự phải có khát khao cầu tiến bộ xuất phát từ quyền lợi bản thân VĐV mà không phải từ áp lực hoặc tác động bên ngoài cũng như tạo không khí làm việc tích cực của các phòng ban và các bộ phận phục vụ trong đơn vị ... Điển hình là phong trào thi đua của Đoàn thể thao Hải Dương hướng về Đại hội TDTT toàn quốc lần thứ VII năm 2014.

2.3. Giám sát chặt chẽ việc chấp hành kỷ luật trong tập luyện, thi đấu thể thao. Làm cho VĐV luôn nâng cao ý thức tự giác tích cực tập luyện trong và ngoài giáo án (ngoại khóa) với việc tận

dụng thời gian và mọi cơ sở vật chất sẵn có của đơn vị ở mọi lúc, mọi nơi.

2.4. Tăng cường quản lý kế hoạch huấn luyện chuyên môn theo chương trình, giáo án huấn luyện được phê duyệt. Tiến hành kiểm tra, theo dõi, đánh giá sự phát triển trình độ, thành tích thể thao của VĐV theo từng chu kỳ, giai đoạn huấn luyện. Xây dựng kế hoạch HLV phải đảm bảo việc học văn hoá của các VĐV (đối với VĐV đang độ tuổi học văn hoá).

3. Chăm lo nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho vận động viên

Thường xuyên quan tâm và chăm lo đời sống vật chất, tinh thần của HLV, VĐV. Tỉnh Hải Dương đã có cơ chế chính sách thu hút nhân tài, cụ thể: Đã thực hiện chế độ ưu đãi đối với HLV, VĐV như: các VĐV thi đấu thể thao đạt đẳng cấp (Cấp 1, kiện tướng quốc gia) được hưởng lương, Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế và tăng lương như chế độ của viên chức nhà nước; Thưởng tiền các HLV, VĐV thi đấu đạt huy chương tại các giải vô địch trẻ, vô địch quốc gia, khu vực, châu lục và thế giới; ưu tiên xét tuyển biên chế, lo công ăn việc làm cho VĐV có nhiều

cống hiến cho sự nghiệp TDTT; Tặng nhà cho VĐV đặc biệt xuất sắc...

Tạo mọi điều kiện thuận lợi cho việc học văn hoá của VĐV dưới các hình thức như: hệ phổ thông; hệ giáo dục thường xuyên và bổ túc văn hoá nhằm phát triển con người toàn diện và tác động tích cực tới tư tưởng VĐV và phụ huynh, quyết tâm không để cho VĐV nào thất học, đảm bảo 100% VĐV thể thao thành tích cao đều được học văn hoá và tốt nghiệp THPT.

Với mục tiêu trên, ngành VH TTDL Hải Dương đã thành lập khoa văn hóa hệ bổ túc THPT nằm trong trường Trung cấp Văn hóa Nghệ thuật, tạo thuận lợi cho các VĐV học văn hóa vào buổi tối và có các chương trình dạy thêm ngoài giờ đối với các VĐV thường xuyên đi thi đấu...Việc quan tâm cho các VĐV được học văn hoá và thi vào các trường chuyên nghiệp sau khi không làm nhiệm vụ thi đấu đã góp phần ổn định tư tưởng VĐV tập trung cho tập luyện nâng cao thành tích phục vụ sự nghiệp TDTT.

Với việc áp dụng đồng bộ các nhóm giải pháp trên, trong giai đoạn 2014-2016 ngành VH TTDL Hải Dương đã đạt được một số kết quả sau.

Bảng 1. Học phí, học bổng và đảm bảo việc học văn hóa cho VĐV giai đoạn 2014 -2016

TT	Nội dung	Năm 2014		Năm 2015		Năm 2016		Tổng cộng
		THCS	THPT	THCS	THPT	THCS	THPT	
1	Số VĐV được miễn học phí học văn hóa		50		92		111	253
2	Số VĐV tốt nghiệp các cấp	31	25	25	21	29	23	154

Bảng 2. Số VĐV được cử học CĐ, ĐH và được giải quyết việc làm sau khi chấm dứt hợp đồng giai đoạn 2013 - 2016

Công việc	Năm 2014	Năm 2015	Năm 2016
Cử đi học đại học, cao đẳng TDTT	15	11	12
Ký hợp đồng lao động, làm HLV tại Trung tâm ĐT HL TT	3	5	4
Xét tuyển viên chức làm HLV	6	4	4
Tạo điều kiện đi học ngành nghề khác	8	10	4
Phối hợp liên hệ làm giáo viên thể chất các trường phổ thông và làm Cộng tác viên của các trung tâm văn hóa, thể thao xã, phường trong tỉnh	11	7	12
Tổng cộng:	43	37	36

Bảng 4. VĐV đạt đẳng cấp quốc gia

2014				2015				2016				W ₁₋₂ (%)		W ₂₋₃ (%)	
Kiện tướng		Cấp I		Kiện tướng		Cấp I		Kiện tướng		Cấp I		Kiện tướng	Cấp I	Kiện tướng	Cấp I
Chỉ tiêu	Đạt	Chỉ tiêu	Đạt	Chỉ tiêu	Đạt	Chỉ tiêu	Đạt	Chỉ tiêu	Đạt	Chỉ tiêu	Đạt				
41	42	60	60	42	43	62	65	45	46	60	60	2.30	8.00	6.70	-8.00

Bảng 3. Huy chương toàn quốc (giải trẻ + giải vô địch, các giải trong hệ thống thi đấu quốc gia và các giải của Liên đoàn thể thao quốc gia tổ chức)

2014		2015		2016		W ₁₋₂ (%)	W ₂₋₃ (%)
Chỉ tiêu	Thực hiện	Chỉ tiêu	Thực hiện	Chỉ tiêu	Thực hiện		
300	295	309	314	315	365	6.23	15.00
	105HCV		114 HCV		135 HCV	8.20	16.80
	90 HCB		96 HCB		129 HCB	6.40	29.30
	100 HCĐ		104 HCĐ		101 HCĐ	3.90	-2.90

Thông qua việc triển khai thực hiện các nhóm giải pháp với các nội dung cụ thể thiết thực, đã góp phần ổn định tư tưởng cho VĐV các đội tuyển thể thao tỉnh Hải Dương và thành tích thi đấu đã đạt được những kết quả rõ nét.

Từ các số liệu ở Bảng 3, bảng 4 cho thấy:

- Số lượng huy chương ở các môn và thành tích của các đội, số VĐV đạt đẳng cấp cấp I, kiện tướng được tăng trưởng. Hàng năm Hải Dương cung cấp cho đội tuyển quốc gia từ 20 - 25 VĐV của các môn: Bắn súng, Bóng bàn, Đấu kiếm, Đua thuyền quốc tế... làm nhiệm vụ thi đấu quốc tế tại SEA Games 27, ASIAD 17. Đoàn thể thao tỉnh Hải Dương tham dự Đại hội TDTT toàn quốc lần thứ VII năm 2014 đạt 25 HCV, 24HCB, 36HCĐ xếp hạng 7/65 tỉnh thành toàn quốc.

- Nhận thức, ý thức tổ chức kỷ luật của cán bộ HLV, VĐV được nâng lên, không có VĐV hoặc HLV nào vi phạm kỷ luật.

- Đảng bộ Sở VH-TTDL đã bồi dưỡng và kết nạp 06 VĐV đứng trong hàng ngũ Đảng cộng sản Việt Nam trong các năm 2014 -2016

KẾT LUẬN

Ngành VH-TT&DL tỉnh Hải Dương trong giai đoạn 2014-2016 đã xác định những yếu tố ảnh hưởng đến chất lượng quản lý đào tạo VĐV, trong đó xác định rõ những hạn chế trong công tác giáo dục chính trị, đạo đức, nhận thức cho đội ngũ cán bộ, HLV, VĐV và gây ảnh hưởng không nhỏ đến thành tích của VĐV. Vì vậy, trên cơ sở cơ sở lý luận và thực tiễn, việc nghiên cứu và áp dụng một số giải pháp quản lý đào tạo kịp thời, phù hợp xu thế chung trong toàn quốc và đặc điểm kinh tế xã hội, chính trị, truyền thống của địa phương đã góp phần nâng cao hiệu quả công tác quản lý đào tạo và thành tích thi đấu của VĐV Hải Dương trong nền kinh tế thị trường của nước ta hiện nay.

TÀI LIỆU THAM KHẢO

1. Báo cáo tình hình kinh tế - xã hội tỉnh Hải Dương năm 2014 -2015 -2016
2. Nghị quyết số 90/2008/NQ-HĐND ngày 22/2/2008 của HĐND tỉnh Hải Dương về quy hoạch phát triển sự nghiệp TDTT tỉnh Hải Dương đến năm 2015 và định hướng đến năm 2020.
3. Quyết định số 928/QĐ-UBND ngày 19/3/2008 của UBND tỉnh Hải Dương phê duyệt quy hoạch phát triển sự nghiệp TDTT tỉnh Hải Dương đến năm 2015 và định hướng đến năm 2020.
4. Nghị quyết số 08/NQ-TW ngày 01/12/2011 của Bộ Chính trị về tăng cường sự lãnh đạo của Đảng, tạo bước phát triển mạnh mẽ về TDTT đến năm 2020.
5. Quyết định số 2198/QĐ-TTg ngày 3/12/2010 của Thủ tướng Chính phủ về chiến lược phát triển TDTT Việt Nam đến năm 2020.
6. Chỉ thị 15/2002/ CT-TTg của TTCP về việc chống tiêu cực trong hoạt động TDTT.
7. Quyết định số 2241/QĐ-UBND ngày 04/8/2011 của UBND tỉnh v/v phê duyệt chương trình phối hợp chỉ đạo và tổ chức triển khai thực hiện Chiến lược phát triển TDTT tỉnh Hải Dương đến năm 2020
8. Quyết định số 1474/QĐ-UBND ngày 29/6/2012 của UBND tỉnh v/v phê duyệt chế độ dinh dưỡng đối với HLV, VĐV TT thành tích cao.
9. Công văn số 179/SNV-QLCCVC ngày 24/3/2011 của sở Nội vụ v/v thỏa thuận ký hợp đồng lao động và xếp lương đối với VĐV đạt thành tích cao.
10. Quyết định số 2331/QĐ-UBND ngày 16/10/2012 của UBND tỉnh v/v phê duyệt Đề án “Xây dựng lực lượng VĐV, HLV Đoàn thể thao Hải Dương tham dự Đại hội TDTT toàn quốc lần thứ VII năm 2014”
11. Quyết định số 1701/QĐ-UBND ngày 26/7/2012 của UBND tỉnh v/v phê duyệt Đề án “Giải quyết một số chế độ ưu đãi đặc thù với VĐV thể thao thành tích cao tỉnh Hải Dương giai đoạn 2012-2015”.