

# XÂY DỰNG GIẢI PHÁP NÂNG CAO HIỆU QUẢ HOẠT ĐỘNG CÁC CÂU LẠC BỘ CỜ VUA TRÊN ĐỊA BÀN THÀNH PHỐ HUẾ

Hoàng Hải<sup>(1)</sup>; Phạm Việt Đức<sup>(2)</sup>; Nguyễn Văn Lợi<sup>(2)</sup>  
Nguyễn Văn Cường<sup>(2)</sup>; Hồ Văn Cường<sup>(3)</sup>

## Tóm tắt:

Sử dụng các phương pháp nghiên cứu thường được sử dụng trong lĩnh vực TDTT, trên cơ sở kết quả nghiên cứu đánh giá thực trạng các yếu tố ảnh hưởng đến hoạt động các Câu lạc bộ (CLB) Cờ vua trên địa bàn Thành phố Huế bài báo lựa chọn, xác định độ tin cậy các giải pháp, từ đó tiến hành xây dựng chi tiết nội dung các giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động các CLB Cờ vua trên địa bàn Thành phố Huế.

**Từ khóa:** Giải pháp, Câu lạc bộ Cờ vua, hiệu quả hoạt động.

## Building solutions to improve the operational efficiency of chess clubs in Hue city

**Summary:** Using conventional research methods in sports, through the current situation and factors affecting the activities of Chess Clubs in Hue city, on that basis, the article selects and determines the reliability of solutions, thereby building solutions to improve the efficiency of Chess Clubs in Hue city.

**Keywords:** Solution, Club, Chess, operating efficiency..

## ĐẶT VẤN ĐỀ

Trong những năm qua, thành phố Huế đã đẩy mạnh công tác xã hội hóa thể thao nhằm huy động sức mạnh xã hội chăm lo giáo dục thể chất cho nhân dân, nâng cao nhận thức về việc tập luyện thể dục thể thao (TDTT) dần trở thành nhu cầu của đa số nhân dân, làm cho mọi người dân đều được hưởng thụ và tham gia các hoạt động văn hóa thể thao. Chính vì vậy mà phong trào TDTT quần chúng của thành phố đã có những bước tiến rõ nét, các loại hình tập luyện thể thao được phát triển rộng khắp, trong đó phát triển nổi bật có các CLB TDTT như: Cầu lông, Bóng bàn, Quần vợt, Võ thuật, Yoga, Thể dục thẩm mỹ....và các CLB Cờ vua.

Mặc dù đã đạt được những thành quả như thế, nhưng qua thực tiễn công tác và tham gia các hoạt động thể thao, tổ chức quản lý hoạt động thể thao ở thành phố Huế nhận thấy, các CLB Cờ vua ở thành phố Huế vẫn chưa thật sự hiệu quả, thể hiện ở các mặt: cách thức tổ chức CLB còn chưa phù hợp, dẫn tới các CLB sinh hoạt chưa ổn định, số lượng người tham gia không thường xuyên...chính vì vậy, việc tiến hành lựa chọn các giải pháp nâng cao hiệu quả

hoạt động của các CLB Cờ vua trên địa bàn Thành phố là hết sức cấp thiết. Xuất phát từ lý do đó chúng tôi tiến hành nghiên cứu: “Xây dựng giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động các Câu lạc bộ Cờ vua trên địa bàn thành phố Huế”.

## PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU

Trong quá trình nghiên cứu, chúng tôi sử dụng các phương pháp: Phương pháp phân tích và tổng hợp tài liệu; Phương pháp phỏng vấn; Phương pháp chuyên gia; và Phương pháp toán học thống kê

## KẾT QUẢ NGHIÊN CỨU VÀ BÀN LUẬN

### 1. Cơ sở khoa học đề xuất các giải pháp

#### 1.1. Cơ sở chính trị và pháp lý:

- Căn cứ Nghị quyết 08 – NQ/TW của Bộ Chính trị, ngày 01/12/2011 về tăng cường sự lãnh đạo của Đảng, tạo bước phát triển mạnh mẽ về TDTT đến năm 2020.

- Căn cứ Quyết định số 2198/QĐ-TTg ngày 03/12/2010 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt phát triển TDTT đến năm 2020.

- Căn cứ Quyết định số 711/QĐ-TTg ngày 13/06/2012 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Chiến lược phát triển Giáo dục 2011 – 2020.

<sup>(1)</sup>TS, <sup>(2)</sup>ThS, Khoa GDTC - Đại học Huế

<sup>(3)</sup>CN, Trường TH và THCS Hồng Thủy, huyện A Lưới, tỉnh TT Huế

- Căn cứ Quyết định số 2160/QĐ-TTg ngày 11/11/2013 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt “Quy hoạch phát triển TDTT Việt Nam đến năm 2020, định hướng đến năm 2030”

- Căn cứ Thông tư số 48/2020/TT-BGDĐT ngày 31/12/2020 của Bộ Giáo dục và Đào tạo ban hành “Thông tư quy định về hoạt động thể thao trong nhà trường”.

**1.2. Cơ sở thực tiễn:**

- Từ thực tiễn hoạt động các CLB thể thao trên địa bàn Thành phố Huế, trong đó có các CLB Cờ vua cho thấy tính hiệu quả và duy trì trong tập luyện thường xuyên còn nhiều hạn chế. Kế hoạch phát triển lâu dài của CLB Cờ vua vẫn còn nhiều khó khăn và thiếu tính định hướng.

- Thông qua đánh giá thực trạng hoạt động của các CLB Cờ vua trên địa bàn thành phố Huế còn tồn tại một số khó khăn như: tổ chức quản lý chưa rõ ràng, đội ngũ phát triển CLB còn chưa được đào tạo và bồi dưỡng đầy đủ chuyên môn Cờ vua, cơ sở vật chất và trang thiết bị phục vụ cho tập luyện còn thiếu, mức thu học phí còn thấp, việc tổ chức và tham gia các giải thi đấu các cấp và giải mở rộng còn ít, chưa chú trọng công tác tuyên truyền quảng bá để phát

triển hình ảnh CLB.

- Thông qua các tài liệu và công trình nghiên cứu có liên quan đến xây dựng và phát triển các CLB TDTT và CLB Cờ.

**2. Lựa chọn giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động các CLB Cờ vua trên địa bàn thành phố Huế**

Qua phân tích cơ sở lý luận và cơ sở thực tiễn, kết hợp phỏng vấn các nhà khoa học, cán bộ quản lý, các nhà sư phạm, ban chủ nhiệm hiện đang trực tiếp làm công tác quản lý CLB thể thao và môn Cờ vua, bài báo đã lựa chọn 9 giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động các CLB Cờ vua trên địa bàn thành phố Huế.

Để đảm bảo tính khách quan và độ tin cậy của kết quả lựa chọn, chúng tôi tiến hành phỏng vấn các chuyên gia, nhà khoa học, các huấn luyện viên, giảng viên và các giáo viên đang tham gia tổ chức hoạt động các CLB Cờ vua về tầm quan trọng của các giải pháp. Kết quả được trình bày ở bảng 1.

Từ kết quả bảng 1 đã lựa chọn 7/9 giải pháp (bao gồm các giải pháp 2, 3, 4, 5, 7, 8 và 9) được các chuyên gia, nhà quản lý, huấn luyện, giảng viên lựa chọn chiếm tỷ lệ từ 80% trở lên

**Bảng 1. Kết quả phỏng vấn lựa chọn các giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động các CLB Cờ vua trên địa bàn thành phố Huế (n = 30)**

TT	Giải pháp	Rất quan trọng		Quan trọng		Không quan trọng	
		n	%	n	%	n	%
1	Nâng cao hiệu quả hoạt động của Liên đoàn Cờ vua, phối hợp chặt chẽ hoạt động giữa Liên đoàn và các CLB	12	40.00	10	33.33	8	26.67
2	Xây dựng mô hình hoạt động CLB phù hợp thực tiễn phát triển	23	76.67	3	10.00	4	13.33
3	Tăng nguồn kinh phí từ công tác xã hội hóa hoạt động của CLB	26	86.67	3	10.00	1	3.33
4	Nâng cao số lượng, chất lượng cán bộ quản lý, HLV, HDV tham gia hoạt động CLB	25	83.33	2	6.67	3	10.00
5	Phát triển thêm các CLB Cờ vua, đặc biệt chú trọng các lớp đào tạo nâng cao	24	80.00	6	20.00	0	0
6	Xây dựng nội dung tập luyện của CLB nhằm thu hút hội viên tích cực tham gia	16	53.33	6	20.00	8	26.67
7	Nâng cấp và tăng cường cơ sở vật chất cho các CLB tập luyện	23	76.67	7	23.33	0	0
8	Chú trọng công tác tuyên truyền, quảng bá để phát triển CLB	23	76.67	3	10.00	4	13.33
9	Tăng cường công tác tổ chức và tham gia các giải đấu	27	90.00	2	6.67	1	3.33

để vận dụng vào thực tiễn hoạt động của các CLB Cờ vua trên địa bàn thành phố Huế.

Để chọn được các giải pháp phù hợp nhất nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của các CLB Cờ vua tại thành phố Huế, chúng tôi sử dụng hệ số Cronbach's Alpha để xác định tính tương quan nội tại của các giải pháp từ kết quả phỏng vấn chuyên gia. Kết quả cho thấy, cả 7 giải pháp đạt độ tin cậy với hệ số Cronbach's Alpha là 0.852, cao hơn ngưỡng 0.7, chứng tỏ thang đo đáng tin cậy và các biến quan sát đều có tương quan biến-tổng lớn hơn 0.3. Nói cách khác các giải pháp được các chuyên gia lựa chọn nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động các CLB Cờ vua trên địa bàn thành phố Huế đều có mức độ tin cậy cao phù hợp để ứng dụng.

### **3. Xây dựng nội dung giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động các Câu lạc bộ Cờ vua trên địa bàn thành phố Huế**

Từ kết quả lựa chọn thu được chúng tôi xây dựng nội dung cụ thể cho từng giải pháp.

#### ***Giải pháp 1: Xây dựng mô hình hoạt động CLB Cờ vua phù hợp thực tiễn phát triển***

*Mục tiêu:* Nâng cao hiệu quả hoạt động của CLB Cờ vua trên cơ sở hoàn thiện cơ cấu tổ chức, tăng cường vai trò chỉ đạo của Ban chủ nhiệm (BCN) xây dựng qui chế hoạt động nhằm đảm bảo các hoạt động được bài bản và phong phú.

*Nội dung và cách thực hiện:* Đầu tiên, cần đánh giá thực trạng hoạt động của CLB hiện tại. Trên cơ sở đó, BCN sẽ xây dựng một mô hình phù hợp, phân công nhiệm vụ cụ thể cho các thành viên. Ban chủ nhiệm chịu trách nhiệm điều hành tổng thể, các tiểu ban như văn phòng, đào tạo-huấn luyện, tổ chức thi đấu, trọng tài, truyền thông đảm nhận các chức năng chuyên biệt. BCN cũng cần phối hợp với Liên đoàn Cờ vua để đảm bảo hoạt động của CLB tuân theo định hướng chung của Liên đoàn và phù hợp với thực tế phát triển.

#### ***Giải pháp 2: Tăng nguồn kinh phí từ công tác xã hội hóa hoạt động của CLB***

*Mục tiêu:* Tăng cường nguồn lực tài chính cho CLB thông qua huy động tiềm lực xã hội nhằm đảm bảo kinh phí cho các hoạt động tập luyện, thi đấu, mua sắm trang thiết bị, đồng thời nâng cao chế độ bồi dưỡng cho đội ngũ quản lý và huấn luyện viên.

*Nội dung và cách thực hiện:* CLB cần đẩy mạnh việc vận động các nhà tài trợ và mạnh thường quân, thông qua việc kêu gọi hỗ trợ tài chính, địa điểm tập luyện, trang thiết bị. Đồng thời, cần xem xét tăng lệ phí tham gia tập luyện để phù hợp với điều kiện thực tiễn. Việc kết nối với các doanh nghiệp, trung tâm thể dục thể thao, cơ sở giáo dục để đồng tổ chức các sự kiện cũng là một cách thức xã hội hóa hoạt động Cờ vua.

#### ***Giải pháp 3: Nâng cao số lượng và chất lượng cán bộ quản lý, HLV, hướng dẫn viên (HDV)***

*Mục tiêu:* Xây dựng đội ngũ quản lý, HLV và HDV có trình độ chuyên môn cao, đủ khả năng phát triển CLB một cách toàn diện.

*Nội dung và cách thực hiện:* Cần tăng cường đào tạo và bồi dưỡng cán bộ thông qua việc tham gia các khóa đào tạo, bồi dưỡng của Liên đoàn Cờ vua Việt Nam, Liên đoàn Cờ Thừa Thiên Huế. BCN cần tích cực cử đội ngũ cán bộ tham dự các khóa đào tạo để nâng cao năng lực, cập nhật kiến thức mới. Liên đoàn Cờ vua cũng nên tổ chức thường xuyên các lớp bồi dưỡng chuyên môn cho cán bộ quản lý, HLV, HDV nhằm đào tạo một đội ngũ có năng lực cao hỗ trợ các hoạt động của CLB.

#### ***Giải pháp 4: Phát triển thêm các CLB Cờ vua, đặc biệt chú trọng các lớp đào tạo Cờ vua nâng cao***

*Mục tiêu:* Mở rộng mạng lưới CLB Cờ vua tại thành phố Huế và phát triển các lớp đào tạo nâng cao nhằm đáp ứng nhu cầu của người yêu thích Cờ vua, đồng thời tạo cơ hội cho người chơi phát triển năng lực một cách bài bản.

*Nội dung và cách thực hiện:* BCN cần phát triển thêm các CLB mới tại các trường học, trung tâm thể thao, nhằm tạo thêm nhiều lựa chọn cho người yêu thích Cờ vua. Điều này cũng tạo sự cạnh tranh giữa các CLB, thúc đẩy các CLB phải nâng cao chất lượng hoạt động để thu hút học viên. Trong các CLB, cần tổ chức các khóa đào tạo có kế hoạch huấn luyện chi tiết, chú trọng phân phối hợp lý giữa nội dung tập luyện và thi đấu, nhằm kích thích đam mê của hội viên và nâng cao trình độ của họ. Các lớp đào tạo nâng cao cũng cần được chú trọng để phát hiện và bồi dưỡng các vận động viên tiềm năng cho đội tuyển của tỉnh.

**Giải pháp 5: Nâng cấp và tăng cường cơ sở vật chất cho CLB**

*Mục tiêu:* Đảm bảo cơ sở vật chất đạt tiêu chuẩn để phục vụ tốt cho các hoạt động tập luyện và thi đấu của hội viên.

*Nội dung và cách thực hiện:* Cần cải tạo, sửa chữa và nâng cấp cơ sở tập luyện để tạo không gian thoáng mát, đầy đủ ánh sáng và trang thiết bị. CLB cần bổ sung bàn cờ, quân cờ, đồng hồ chuyên dụng, tài liệu học tập. Ngoài ra, việc áp dụng công nghệ trong huấn luyện như máy chiếu, máy tính và các phần mềm hỗ trợ tập luyện cũng cần được đẩy mạnh. Đặc biệt, việc tổ chức các lớp học online có thể giúp thu hút thêm hội viên có nhu cầu tập luyện từ xa. Các thành viên trong CLB cũng cần có trách nhiệm đóng góp một phần chi phí để mua sắm trang thiết bị. Khuyến khích các nhà tài trợ ủng hộ cơ sở vật chất cũng là một giải pháp để duy trì và phát triển CLB.

**Giải pháp 6: Chú trọng công tác tuyên truyền và quảng bá phát triển CLB**

*Mục tiêu:* Nâng cao nhận thức về hoạt động của CLB, thu hút thêm hội viên tham gia, đồng thời quảng bá hình ảnh của CLB trong và ngoài tỉnh.

*Nội dung và cách thực hiện:* BCN cần phối hợp chặt chẽ với Liên đoàn Cờ Thừa Thiên Huế trong việc tham gia các sự kiện và hoạt động của liên đoàn. Việc tuyên truyền có thể thông qua các phương tiện truyền thông như Zalo, website, Facebook của CLB, đồng thời cần có sự tham gia tích cực vào các giải đấu để quảng bá hình ảnh CLB. Bên cạnh đó, sử dụng các pano, áp phích quảng bá về hoạt động và các giải đấu là một cách để thu hút sự chú ý của cộng đồng.

**Giải pháp 7: Tăng cường công tác tổ chức và tham gia các giải đấu**

*Mục tiêu:* Tạo sân chơi thi đấu hấp dẫn, tăng cường cọ xát và nâng cao trình độ của hội viên thông qua các giải đấu giao lưu và mở rộng.

*Nội dung và cách thực hiện:* CLB cần thường xuyên tổ chức các giải đấu nội bộ để tạo cơ hội cho hội viên rèn luyện, nâng cao kỹ năng. Ngoài ra, cần phối hợp với các CLB khác để tổ chức thi đấu giao hữu, và tham gia các giải đấu cấp tỉnh, quốc gia nhằm mở rộng quy mô hoạt động và phát triển hội viên. Việc tổ chức các giải đấu mở rộng cũng giúp CLB thu hút thêm thành viên

mới, đồng thời tạo động lực cho các thành viên nâng cao trình độ.

**KẾT LUẬN**

Thông qua cơ sở lý luận và thực tiễn, kết hợp lựa chọn của chuyên gia và kiểm chứng độ tin cậy của các giải pháp, nhóm nghiên cứu đã lựa chọn và xây dựng nội dung 07 giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động các CLB Cờ vua trên địa bàn thành phố Huế.

**TÀI LIỆU THAM KHẢO**

1. Phạm Đình Bẩm (2008), *Quản lý Thể dục thể thao*, Nxb TDTT, Hà Nội.
2. Trần Kim Cương (2009), “Nghiên cứu giải pháp phát triển các loại hình CLB TDTT cơ sở trong điều kiện phát triển kinh tế xã hội ở tỉnh Ninh Bình”, *Luận án tiến sĩ Giáo dục học*, Viện Khoa học TDTT, Hà Nội.
3. Nguyễn Gắng (2016), “Nghiên cứu xây dựng mô hình CLB TDTT liên kết giữa Đại học Huế và các tổ chức TDTT trên địa bàn thành phố Huế”, *Luận án tiến sĩ khoa học giáo dục*, Viện Khoa học TDTT, Hà Nội
4. Lê Thanh Hà (2018), “Nghiên cứu mô hình câu lạc bộ Cầu lông trong một số trường đại học trên địa bàn Thành phố Hà Nội”, *Luận án tiến sĩ khoa học giáo dục*, Trường Đại học TDTT Bắc Ninh.
5. Hoàng Hải (2024), “Đánh giá thực trạng tổ chức hoạt động các CLB Cờ vua trên địa bàn thành phố Huế”, *Tạp chí Khoa học thể thao (số 2/2024 Viện Khoa học TDTT*, Hà Nội.
6. Nguyễn Thế Tình (2023), *Giáo trình phương pháp nghiên cứu khoa học TDTT*, Nxb Đại học Huế.
7. Nguyễn Đức Văn (1999), *Phương pháp thống kê trong TDTT*, Nxb TDTT, Hà Nội.

(Bài nộp ngày 4/7/2024, Phản biện ngày 19/9/2024, duyệt in ngày 28/11/2024

Chịu trách nhiệm chính: Hoàng Hải

Email: hoanghai@hueuni.edu.vn)