

# ĐỀ XUẤT MÔ HÌNH GIẢM THIỂU RỦI RO TÀI CHÍNH TRONG HOẠT ĐỘNG THỂ DỤC THỂ THAO Ở VIỆT NAM

Nguyễn Văn Phúc<sup>(1)</sup>

Nguyễn Văn Tuấn<sup>(2)</sup>

## Tóm tắt:

Tiếp cận từ góc độ xây dựng mô hình giảm thiểu rủi ro kết hợp giữa mô hình tổng thể và mô hình cụ thể (vừa có tính chất bao quát, chịu ảnh hưởng của nhiều yếu tố, lại vừa có tính chất chi tiết ảnh hưởng tới từng đối tượng cụ thể), đồng thời kế thừa, phát huy và cải tiến các mô hình quản trị rủi ro đã có tại Việt Nam và trên thế giới, quá trình nghiên cứu đề xuất 01 mô hình giảm thiểu rủi ro tài chính trong hoạt động TDTT tại Việt Nam, đồng thời làm rõ mối quan hệ giữa các thành tố trong mô hình.

**Từ khóa:** Mô hình giảm thiểu rủi ro, rủi ro tài chính, hoạt động TDTT.

## Proposing a model to minimize financial risks in sports activities in Vietnam

### Summary:

Approaching from the perspective of building a risk mitigation model combining a general model and a specific model (both general and influenced by many factors, and detailed and affecting each specific subject), at the same time inheriting, promoting and improving existing risk management models in Vietnam and around the world, the research process proposes a model to minimize financial risks in sports activities in Vietnam, while clarifying the relationship between the elements in the model.

**Keywords:** Model, risk reduction model, financial risk, sports activities.

## ĐẶT VẤN ĐỀ

Giảm thiểu rủi ro tài chính là một yếu tố quan trọng của quản trị rủi ro của hầu hết các lĩnh vực hiện nay, trong đó có TDTT. Giảm thiểu rủi ro tài chính bao gồm các hoạt động như: Xác định cụ thể mục tiêu cần đạt được; Nhận diện các rủi ro có thể xảy ra; Phân tích các rủi ro, từ đó xác định cụ thể các rủi ro cần quản trị; Tiến hành xác định và thực thi các giải pháp, chiến lược giảm thiểu rủi ro và đánh giá kết quả đạt được... Quản trị rủi ro tài chính trong lĩnh vực TDTT đòi hỏi vừa phải có tính bao quát vì chịu ảnh hưởng của nhiều yếu tố, lại vừa có tính chất chi tiết tới ảnh hưởng của thể của từng đối tượng. Rất nhiều ngành nghề của Việt Nam cũng đã quan tâm tới rủi ro tài chính như: Ngân hàng, Bảo hiểm, Kinh doanh, Xây dựng... Tuy nhiên, trên thực tế hoạt động TDTT tại Việt Nam, việc quản trị rủi ro tài chính nói chung và xây dựng mô hình giảm thiểu rủi ro tài chính trong hoạt

động TDTT lại chưa được quan tâm thích đáng. Chính vì vậy, nghiên cứu xây dựng mô hình giảm thiểu rủi ro tài chính trong hoạt động Thể dục thể thao tại Việt Nam là vấn đề cần thiết, cấp thiết và có ý nghĩa thực tiễn cao.

## PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU

Quá trình nghiên cứu sử dụng các phương pháp nghiên cứu sau: phương pháp phân tích và tổng hợp tài liệu, phương pháp quan sát sự phạm, phương pháp phỏng vấn, phương pháp toán học thống kê.

Khảo sát được tiến hành năm 2022.

## KẾT QUẢ NGHIÊN CỨU VÀ BÀN LUẬN

**1. Đề xuất mô hình giảm thiểu rủi ro tài chính trong hoạt động thể dục thể thao tại Việt Nam**

Để có căn cứ đề xuất mô hình giảm thiểu rủi ro tài chính trong hoạt động TDTT tại Việt Nam, chúng tôi tiến hành trao đổi sâu và phỏng vấn trực tiếp với 07 chuyên gia trong lĩnh vực quản

<sup>(1)</sup>PGS.TS, <sup>(2)</sup>TS, Trường Đại học TDTT Bắc Ninh

lý TDDT về xác định loại mô hình giảm thiểu rủi ro phù hợp với hoạt động tài chính trong hoạt động TDDT và góc độ tiếp cận phù hợp khi xây dựng mô hình giảm thiểu rủi ro tài chính trong hoạt động TDDT tại Việt Nam. Kết quả cho thấy:

Về thể loại: Mô hình giảm thiểu rủi ro tài chính trong hoạt động TDDT tại Việt Nam thích hợp với loại mô hình phối hợp cả tổng thể và cụ thể. Đây là loại mô hình vừa có tính chất bao quát, chịu ảnh hưởng của nhiều yếu tố, lại vừa có tính chất chi tiết ảnh hưởng tới từng đối tượng cụ thể.

Về góc độ tiếp cận khi xây dựng mô hình: 100% các chuyên gia thống nhất khi xây dựng mô hình giảm thiểu rủi ro tài chính trong hoạt động TDDT tại Việt Nam cần kế thừa, phát huy và cải tiến các mô hình quản trị rủi ro đã có tại Việt Nam và trên thế giới. Quản trị rủi ro là một lĩnh vực tương đối mới trong hoạt động TDDT tại Việt Nam nhưng đã được thế giới và nhiều ngành nghề khác tại Việt Nam và trên thế giới quan tâm nghiên cứu. Trong mỗi lĩnh vực hoạt động cụ thể hay kiểm soát từng loại rủi ro cụ thể, việc kế thừa có chọn lọc, phát huy các mô hình sẵn có sẽ kế thừa được tinh hoa và các thành tựu nghiên cứu khoa học quản trị rủi ro

trong hoạt động TDDT trên thế giới và quản trị rủi ro trong nhiều lĩnh vực khác trên thế giới và ở Việt Nam, đồng thời việc cải tiến các mô hình sẽ giúp phù hợp ứng dụng trong điều kiện thực tế hoạt động TDDT tại Việt Nam và đây là cách tiếp cận phù hợp trong điều kiện thực tế nghiên cứu hiện nay.

Từ các căn cứ trên, chúng tôi đề xuất mô hình giảm thiểu rủi ro tài chính trong hoạt động TDDT tại sơ đồ 1.

Sơ đồ 1 đã hệ thống hóa các thành tố trong mô hình cũng như mối quan hệ giữa các thành tố trong mô hình. Cụ thể các bước và sự liên hệ giữa các thành tố được phân tích chi tiết như sau:

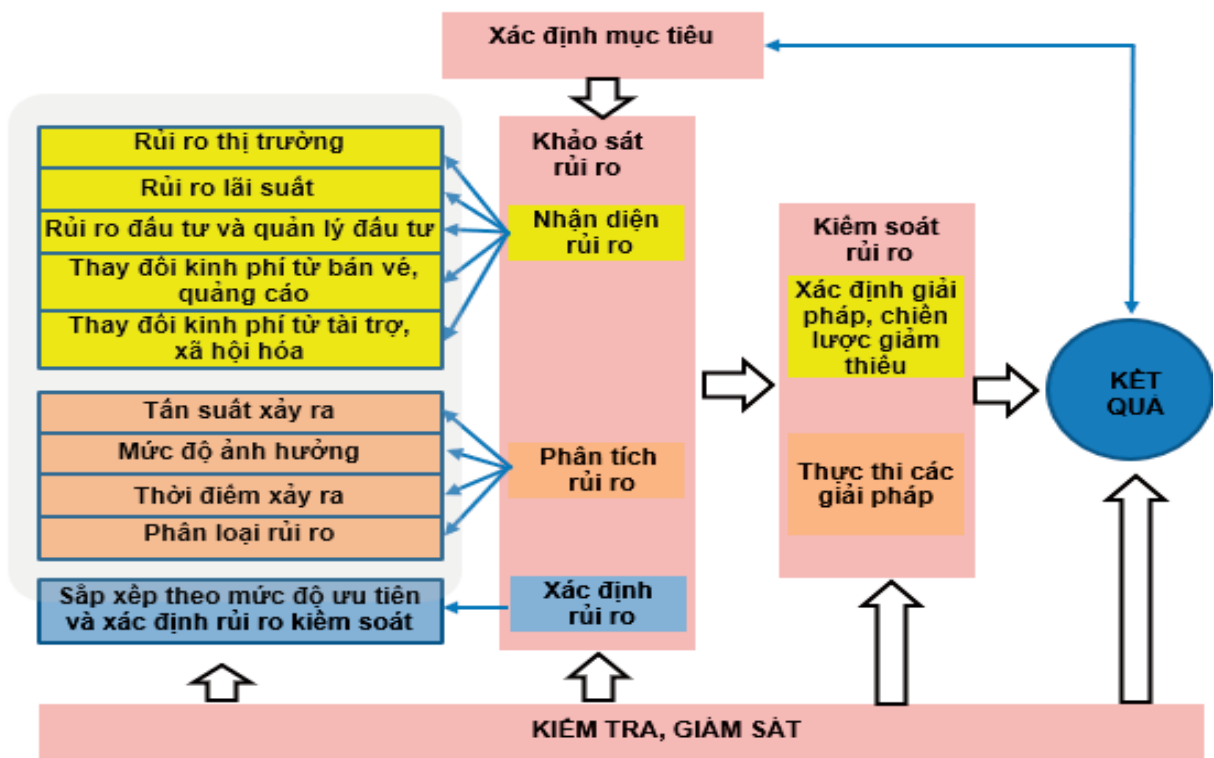
**2. Mối quan hệ giữa các thành tố trong mô hình giảm thiểu rủi ro tài chính trong hoạt động Thể dục thể thao**

Cụ thể các thành tố trong mô hình:

Xác lập mục tiêu: Xác định cụ thể mục tiêu cần đạt được, phân tích các yếu tố ảnh hưởng tới mục tiêu.

Khảo sát rủi ro: Việc khảo sát rủi ro gồm có 3 nội dung chính là: Nhận diện rủi ro, phân tích rủi ro và xác định rủi ro.

Nhận dạng rủi ro: Nhận dạng rủi ro là vấn đề đầu tiên cần xác định khi khảo sát rủi ro. Chỉ khi



Sơ đồ 1. Mô hình giảm thiểu rủi ro tài chính trong hoạt động TDDT tại Việt Nam



**Rủi ro về kinh phí từ tài trợ, xã hội hóa là một trong những rủi ro tài chính chính trong lĩnh vực Thể dục thể thao tại Việt Nam**

nhận dạng đúng các rủi ro trên cơ sở phân tích và yếu tố ảnh hưởng tới mục tiêu đặt ra, chúng ta mới có thể phân tích chính xác các rủi ro, từ đó đưa ra các nhận định phù hợp. Khi nhận diện rủi ro trong hoạt động TDTT tại Việt Nam có thể tập trung vào các loại: Rủi ro thị trường, rủi ro lãi suất, rủi ro đầu tư và quản lý đầu tư, rủi ro thay đổi kinh phí từ bán vé hay rủi ro thay đổi kinh phí từ tài trợ, xã hội hóa...

**Phân tích rủi ro:** Sau khi nhận diện được rủi ro, cần tiến hành phân tích rủi ro trên cơ sở tần suất xảy ra (5 mức: Thường xuyên xảy ra, nhiều khả năng xảy ra, có khả năng xảy ra, ít khả năng xảy ra và Hiếm khi xảy ra); đánh giá mức độ ảnh hưởng (Rất nghiêm trọng, nghiêm trọng, nặng, nhẹ và không đáng kể), thời điểm xảy ra (có thể xảy ra ngay, chưa xác định thời gian, trong thời gian dài...) và tiến hành phân loại rủi ro.

**Xác định rủi ro:** Sau khi phân tích rủi ro, cần tiến hành xác định rủi ro bằng cách sắp xếp các rủi ro theo mức độ ưu tiên từ đó lựa chọn rủi ro cần kiểm soát.

**Kiểm soát rủi ro:** Được tiến hành sau khi xác định được rủi ro cần kiểm soát. Để kiểm soát rủi ro sẽ tiến hành theo các bước:

**Xác định giải pháp, chiến lược giảm thiểu rủi ro:** Đề xuất cụ thể các giải pháp, chiến lược giảm thiểu rủi ro cho các rủi ro đã lựa chọn kiểm soát. Xây dựng cụ thể nội dung của từng giải pháp.

chiều kết quả đạt được với mục tiêu đề ra.

**Kiểm tra, giám sát:** Được tiến hành trong tất cả các bước của mô hình giảm thiểu rủi ro tài chính trong hoạt động TDTT với mục đích nắm bắt tình hình và có những điều chỉnh phù hợp với các diễn biến thực tế phát sinh.

**KẾT LUẬN**

Kết quả nghiên cứu đã đề xuất sử dụng 01 mô hình phối hợp trong quản trị giảm thiểu rủi ro tài chính trong hoạt động TDTT tại Việt nam, đồng thời làm rõ mối quan hệ giữa các thành tố trong mô hình, tạo điều kiện thuận tiện cho việc áp dụng mô hình vào thực tiễn.

**TÀI LIỆU THAM KHẢO**

1. Phạm Đình Bẩm (2003), *Quản lý chuyên ngành Thể dục Thể thao, Tài liệu chuyên khảo dành cho hệ cao học và đại học TDTT*, Nxb TDTT, Hà Nội.
2. *Hệ thống quản lý rủi ro theo tiêu chuẩn ISO 31000 – Nội dung cơ bản và hướng dẫn áp dụng*, Nhà xuất bản Hồng Đức.
3. Tiêu chuẩn Việt Nam TCVNISO31000: 2011, *Tiêu chuẩn quốc gia TCVN ISO 31000:2011 về Quản lý rủi ro – Nguyên tắc và hướng dẫn*.

(Bài nộp ngày 5/9/2024, Phản biện ngày 18/10/2024, duyệt in ngày 28/11/2024

Chịu trách nhiệm chính: Nguyễn Văn Phúc  
Email: nguyenvanphuchn@gmail.com)